OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

Postanowienia *Porozumienia w sprawie przygotowania wspólnego wniosku o połączenie Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytutu Chemii Przemysłowej imienia Profesora Ignacego Mościckiego, Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytutu Przemysłu Organicznego oraz Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytutu Chemii Surowców Odnawialnych* z dnia 14 października 2026 r. wymagają zlecenia doradcy zewnętrznemu opracowania pogłębionej analizy przed połączeniowej dla Łukasiewicz – IChP oraz przygotowania długoterminowego biznesplanu dla Instytutu po połączeniu, obejmującego okres minimum pięciu lat.

Przedmiotem zamówienia jest opracowanie analizy składającej się z dwóch części (analiza przed połączeniowa i biznesplan) w postaci raportu i prezentacji, zgodnie z poniższymi założeniami:

Część 1: ANALIZA PRZEDPOŁĄCZENIOWA

1. Poddanie analizie wariantu przewidzianego w art. 41 ust. 1 pkt. 2) Ustawy z dnia 21 lutego 2019 r. o Sieci Badawczej Łukasiewicz tj. włączenie Łukasiewicz – IPO oraz Łukasiewicz – ICSO do Łukasiewicz – IChP.
2. Uwzględnienie w przedmiotowej analizie w szczególności:
   - 2.1 znaczenia naukowego i gospodarczego;
   - 2.2 wpływu na realizację celów Sieci;
   - 2.3 konsekwencji prawnych, organizacyjnych i kadrowych;
   - 2.4 skutków dla majątku, nieruchomości, zobowiązań i należności;
   - 2.5 skutków dla projektów badawczych i zobowiązań projektowych;
   - 2.6 skutków finansowych i podatkowych;
   - 2.7 kosztów jednorazowych oraz kosztów funkcjonowania po połączeniu;
   - 2.8 możliwości osiągnięcia zakładanych efektów synergii;
   - 2.9 ryzyk związanych z przeprowadzanym procesem.
3. Zastosowanie wymogów określonych w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 7 października 2019 r. w sprawie trybu łączenia, podziału i likwidacji instytutów działających w ramach Sieci Badawczej Łukasiewicz, w zakresie czynności przygotowawczych oraz analizy celowości połączenia, w tym w szczególności o ustalenia:
   - 3.1 stanu majątkowego, w szczególności aparatury naukowo-badawczej oraz tytułów prawnych;
   - 3.2 do nieruchomości;
   - 3.3 stanu zobowiązań i należności;
   - 3.4 stanu organizacyjno-prawnego, w tym kadrowego;
   - 3.5 stanu realizacji projektów badawczych wraz ze wskazaniem osiągniętych rezultatów;
   - 3.6 szacunkowych kosztów połączenia.

Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Chemii Przemysłowej imienia Profesora Ignacego Mościckiego
01-793 Warszawa, ul. Rydygiera 8, https://ichp.pl
e-mail: ichp@ichp.pl | NIP: 5252836114 | REGON: 387049383
Sąd Rejonowy m.st. Warszawy, XIV Wydz. Gospodarczy KRS nr 0000857893

4. Rozszerzenie analizy, o której mowa w ust. 3, o pogłębione opracowania niezbędne do podjęcia decyzji zarządczej oraz przygotowania dokumentacji dla Prezesa Centrum:
   4.1 analizę finansową;
   4.2 analizę prawną;
   4.3 analizę nieruchomości;
   4.4 analizę zobowiązań i obciążeń podatkowych;
   4.5 analizę zarządzania kapitałem ludzkim;
   4.6 analizę techniczną;
   4.7 analizę realizowanych projektów badawczych;
   4.8 analizę organizacyjną;
   4.9 analizę IT i bezpieczeństwa informacji;
   4.10 analizę ryzyk biznesowych i operacyjnych;
   4.11 analizę alternatywnych modeli połączenia.
5. Przeprowadzenie due diligence dla weryfikacji przesłanek wskazanych w pkt 4 powyżej. Due dilligence powinno obejmować w szczególności:
   5.1 Status prawny Instytutu;
   5.2 Analizę organizacji i komunikację;
   5.3 Zarządzanie zasobami ludzkimi;
   5.4 Majątek Instytutu;
   5.5 informację o działalności Instytutu wraz z analizą umów;
   5.6 Nieruchomości Instytutu;
   5.7 Patenty, wynalazki, wzory użytkowe
   5.8 Umowy o dzieło, umowy zlecenia, umowy o przeniesienie praw autorskich zawierane z pracownikiem/zleceniobiorcą/wykonawcą z uwzględnieniem ujęcia podatkowego;
   5.9 Ubezpieczenia Instytutu;
   5.10 Badanie finansowe (2 ostatnie lata):
      a) Rachunek zysków i strat;
      b) Przegląd kluczowych elementów bilansu;
      c) Przegląd kluczowych elementów rachunku przepływów pieniężnych;
      d) Podatki;
      e) Potencjał wytwórczy;
      f) Pożyczki i umowy kredytowe;
      g) Zobowiązania i należności Instytutu;
      h) Postępowania sądowe;
      i) Analiza IT;
      j) Dotacje ze środków unijnych i krajowych;
      k) Projekty badawcze Instytutu;
      l) Podsumowanie – rekomendacja.
6. Wyniki due diligence powinny umożliwić:
   6.1 identyfikację aktywów i pasywów Instytutów;

Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Chemii Przemysłowej imienia Profesora Ignacego Mościckiego
01-793 Warszawa, ul. Rydygiera 8, https://ichp.pl
e-mail: ichp@ichp.pl | NIP: 5252836114 | REGON: 387049383
Sąd Rejonowy m.st. Warszawy, XIV Wydz. Gospodarczy KRS nr 0000857893

6.2 identyfikację istotnych zobowiązań i ryzyk, w tym m.in. prawnych, organizacyjnych i kadrowych;
6.3 ocenę potencjalnych kosztów integracji;
6.4 określenie możliwych efektów synergii;
6.5 ocenę konsekwencji połączenia dla pracowników;
6.6 ocenę wpływu połączenia na realizowane projekty;
6.7 określenie rekomendowanego modelu połączenia;
6.8 przygotowanie założeń biznesplanu jednego Instytutu po połączeniu Instytutów.

Część 2: BINZESPLAN DZIAŁALNOŚCI INSTYTUTU

1. Biznesplan działalności Instytutu po połączeniu obejmuje okres co najmniej 5 lat.
2. Biznesplan Instytutu po połączeniu określa w szczególności:
   2.1 misję i model działalności;
   2.2 sytuację gospodarczą – otoczenie biznesowe Instytutu;
   2.3 zakres działalności Instytutu;
   2.4 proponowaną strukturę działalności badawczej i wdrożeniowej;
   2.5 koncepcję biznesową Łukasiewicz - Instytut … (po połączeniu);
   2.6 kierunki rozwoju, w tym działalność Instytutu w Sieci;
   2.7 plan rozwoju kompetencji badawczych;
   2.8 plan wykorzystania infrastruktury;
   2.9 plan rozwoju współpracy z przedsiębiorstwami;
   2.10 plan komercjalizacji;
   2.11 projekcje przychodów i kosztów;
   2.12 projekcje wyniku finansowego i płynności;
   2.13 analiza i ocena modeli i trybu łączenia instytutów;
   2.14 koszty jednorazowe związane z połączeniem, w tym optymalizacja zatrudnienia, infrastruktura, organizacja;
   2.15 przewidywane oszczędności i efekty synergii;
   2.16 plan integracji systemów IT i procesów zarządczych;
   2.17 plan integracji organizacyjnej i kadrowej, w tym schemat organizacyjny instytutu po połączeniu;
   2.18 wpływ połączenia na realizację celów Sieci Badawczej Łukasiewicz;
   2.19 ocenę zagrożeń dla Instytutu po połączeniu i Sieci Badawczej Łukasiewicz oraz działania ograniczające te zagrożenia;
   2.20 działania marketingowe i informacyjne Łukasiewicz - Instytut … (po połączeniu);
   2.21 efekt synergii w działalności Łukasiewicz - Instytut (po połączeniu);
   2.22 schemat organizacyjny Łukasiewicz – Instytut (po połączeniu);
   2.23 zarządzanie zmianą – planowane działania;
   2.24 analiza SWOT;
   2.25 identyfikacja, analiza i ocena ryzyk;
   2.26 koszty połączenia (optymalizacja zatrudnienia, infrastruktura, organizacja);

Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Chemii Przemysłowej imienia Profesora Ignacego Mościckiego
01-793 Warszawa, ul. Rydygiera 8, https://ichp.pl
e-mail: ichp@ichp.pl | NIP: 5252836114 | REGON: 387049383
Sąd Rejonowy m.st. Warszawy, XIV Wydz. Gospodarczy KRS nr 0000857893

2.27 prognoza finansowa.

Dodatkowe informacje

1. Dokumenty powinny być przedłożone w formie elektronicznej oraz papierowej

Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Chemii Przemysłowej imienia Profesora Ignacego Mościckiego
01-793 Warszawa, ul. Rydygiera 8, https://ichp.pl
e-mail: ichp@ichp.pl | NIP: 5252836114 | REGON: 387049383
Sąd Rejonowy m.st. Warszawy, XIV Wydz. Gospodarczy KRS nr 0000857893